

SAMORZĄDNOŚĆ A RZĄDNOŚĆ UNIwersytecka

Etos i procedury

dr Krzysztof Pawłowski

Rektor WSB-NLU

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW

Warszawa 10 września 2007

- spojrzenie z pozycji byłego polityka, przedsiębiorcy i założyciela i przez 15 lat menedżera uczelni
- doświadczenie z pozycji styku przemysł-nauka sprzed 1999 r.
- przyjmuję założenie, że najważniejszy jest interes państwa i jego obywateli a nie środowiska akademickiego

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW

Warszawa 10 września 2007

Prośba do słuchaczy- przyjmijmy choć na chwilę, że nasze rozwiązania organizacyjne **nie są** optymalne i najlepsze na świecie i że jedynym problemem do rozwiązania jest dostarczenie do systemu większych pieniędzy.

Prośba o wybaczenie - wystąpienie jest świadomie ostro przerysowane.

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

Definicja autora słowa “samorządność”
rozwinęta autonomia akademicka łatwo
przekształcająca się w samowolę.

Definicja słowa “rządność”- osiągnięcie
maksymalnych efektów dla państwa
i społeczeństwa w stosunku do posiadanego
kapitału ludzkiego i użytych publicznych
środków finansowych.

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW

Warszawa 10 września 2007

Ocena szkolnictwa wyższego i sektora nauki na dzisiaj:

- uczelnie publiczne robią, co chcą postępując w granicach ustawy
- państwo nie prowadzi polityki w/z szkolnictwa wyższego i nauki
- większość uczelni niepublicznych jest ukrytymi firmami “for-profit”

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW

Warszawa 10 września 2007

- zaledwie w kilku (może kilkunastu przypadkach) można zauważyć, że poszczególne uczelnie kierują się długoterminową strategią, pozostałe “trwają” wegetują?).
- w obu podstawowych sferach działalności tj. kształcenia i badań naukowych działania są często dublowane a zasoby nieefektywnie wykorzystane (drobne przykłady PAN, dwie uczelnie techniczne w jednym mieście plus kilka instytutów i OBR branżowych a wszystko za publiczne pieniądze).

- Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

- bardzo słaba (a często nieistniejąca) współpraca z otoczeniem
- w najsilniejszych i największych uczelniach publicznych dochodzi do podwójnej autonomii najsilniejszych wydziałów
- o etosie środowiska może nie warto mówić,
jest źle

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

Patrząc z punktu widzenia interesu państwa odpowiedzialność za obecny stan spada na polityków bo z wygody przyjęli „dyktat” korporacji profesorskiej.

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

TEZA PODSTAWOWA

Nie będzie rządności uczelni, jeżeli:

- państwo nie będzie miało jasnej polityki w zakresie nauki i szkolnictwa wyższego.
- nie zostanie wymuszona konkurencja poprzez:
 - dostęp do środków publicznych dla obu sektorów,
 - zwiększone finansowanie najlepszych wydziałów.

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

TEZA PROWOKACYJNA

Prawdziwa samorządność i autonomia jest możliwa tylko na uczelni prywatnej (przykład Stanford University, Harvard University i setki innych).

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

APEL DO ŚRADOWISKA AKADEMICKIEGO

- uczmy się od najlepszych , nie przejmując gotowych rozwiązań, ale dostosowując je do naszych warunków
- spróbujmy być ambitni i pomyślny o swoich wnukach

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

CO POTRZEBA DLA UZYSKANIA RZĄDNOŚCI (1)

- właściwe prawo i odpowiednie procedury
- ranking wydziałów i instytutów badawczych oraz uzależnienie od niego poziomu finansowania (nie płacić za trwanie)
- pieniądze na kształcenie idą za studentem

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

CO POTRZEBA DLA UZYSKANIA RZĄDNOŚCI (2)

- wprowadzenie częściowej odpłatności za studia stacjonarne w uczelniach publicznych wraz z rozbudowanym systemem stypendialnym (to rozwiązanie wzmocni głównie silne uczelnie publiczne)

szczegóły - książka "Społeczeństwo informacyjne - szansa dla Polski"

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

JESTEM CORAZ WIĘKSZYM PESYMISTĄ ☹️

- środowisko akademickie jako całość nie jest zainteresowane reformami („jest dobrze, a pieniądze UE załatwią resztę”)
- politycy nie zaryzykują reformy, która przyniesie rezultaty za 10 lat.

Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007

DZIEKUJĘ PAŃSTWU ZA UWAGĘ



dr Krzysztof Pawłowski

krzysztof.pawlowski@wsb-nlu.edu.pl

**Zgromadzenie Fundatorów FRP i ISW
Warszawa 10 września 2007**